

REVISIONSBERÄTTELSE

2018-01-01–2018-12-31

Trots annorlunda besked i samband med stämman 2018 har SB&K:s auktoriserade revisorer granskat samtliga underförbunds bokföring som tidigare år. Vi lekmannarevisorer, utsedda av Svenska Aikidoförbundets stämma 2018, var beredd att göra den ekonomiska granskningen men fick besked att vi inte skulle göra detta.

De auktoriserade revisorerna har inte hittat några anledningar till anmärkningar av Svenska Aikidoförbundets ekonomi. Vi lekmannarevisorer har granskat styrelseprotokollen och värderat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i Svenska Aikidoförbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har handlat i strid mot förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsred i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att verksamheten har bedrivits i enlighet med förbundets stadgar och att beslut finns protokollförda och är verkställda. Det bör dock noteras att vår planering sprack på grund av att ett korrekt underlag från RF-ekonomi inte kom oss till handa förrän två dagar innan vi, enligt stadgarna, senast ska skicka vår berättelse till styrelsen. Denna hantering är otillfredsställande.

Observationer

Vid vår granskning av styrelsens protokoll har vi gjort ett antal observationer. Den mest slående observationen är överskottet på 23 000 trots ett budgeterat underskott på 438 000 kronor. En del av förklaringen är intäkterna, t.ex. ett bidrag, har blivit större än budgeterat. En annan är att kostnaderna har blivit lägre. I vissa fall är kostnadsminskningarna till gagn för verksamheten genom att all planerad verksamhet har genomfört mer kostnadseffektivt. I andra fall borde hela budgeten ha kunnat användas för att få mer verksamhet. Ett sådant exempel är PR där närmare 100 000 kronor mindre än budgeterat gick åt. Det torde ha varit möjligt att använda dessa medel för hitta lämpliga insatser för att locka fler utövare till medlemsföreningarna.

Det är värt att notera att en del kostnader har blivit större än budgeterat. Det gör att den samlade avvikelserna gentemot den planerade verksamheten är större än summan av de olika budgetposternas avvikelser.

Med tanke på att aikidoförbundet inte har anställda eller hyresåtaganden bör stämman värdera huruvida det är rimligt att förbundet har ett eget kapital på 679 000 kronor eller om dessa medel gör större nytta i medlemsföreningarna.

En annan observation rör beslut som påverkar ekonomin. Vi ser att de flesta beslut fattas utan att fastställa ekonomiska ramar. Som exempel kan nämnas deltagandet i IAF:s ungdomsläger som avhandlas på tre styrelsemöten och inga belopp protokollförs. Eftersom verksamhetsplanen tar upp flera internationella åtaganden ingår fler aktiviteter än ungdomslägret i den internationella budgeten.

Vidare har vi observerat en del beslut och reservationer som ter sig ovanliga. Nu är det viktigt att framhålla att det är stämman som tolkar stadgarna och mellan två stämmor är det förbundsstyrelsen som tolkar stadgarna. Vi revisorer har ingen officiell funktion i stadgetolkningen men vi har varit behjälpliga och resonerat med de ledamöter i styrelsen som har kontaktat oss.

Det är två frågor som sticker ut: kallelsen till en extra förbundsstämma och förtroendeomröstningen för ordföranden. När vi blev tillfrågade om hur vi såg på den extra förbundsstämman svarade vi att vi tolkade stadgarnas 4 kap, 2 §, som anger att styrelsens arbetsår är mellan två ordinarie förbundsstämmor, som att det inte är möjligt att korta arbetsåret. Eftersom styrelsen korrigerade beslutet vid nästa sammanträde föreligger ingen grund för anmärkning.

I protokollet från styrelsemötet i september förekommer såväl formuleringen "förtroendeomröstning" som "misstroendeförklaring". Vad vi ser finns detta inte reglerat i stadgarna. Därmed inte sagt att den typen av omröstningar inte ryms inom stadgarna. En styrelse hanterar mängder av frågor som inte är reglerade i stadgarna. Däremot blir det svårt att uttolka vilka konsekvenser en sådan omröstning ska få. Misstroendeförklaringar finns inom parlamentarismen där riksdagen kan rikta ett misstroende mot en minister som kan tvingas att avgå. Ministrar utses av statsministern, förbundsstyrelsen av stämman. Det är således inte möjligt för en styrelse att avsätta eller välja en ny ordförande. I protokollet från mötet beskrivs endast att denna omröstning har genomförts och att styrelsen avser att kalla till en extra stämma. De beslut som faktiskt protokollförs handlar om att utse firmatecknare, vilket är okontroversiellt, samt att ordförande inte har styrelsens mandat att företräda förbundet nationellt eller internationellt, vilket är ett ovanligt men möjligt beslut då stadgarna inte definierar ordförandes arbetsuppgifter eller mandat att företräda förbundet. För ökad tydlighet hade det dock varit önskvärt att styrelsen i samband med beslutet hade uppdaterat övriga styrdokument som förbundets krishanteringspolicy där ordförande ges tydliga uppdrag att företräda förbundet.

Ytterligare observationer är att det förekommer många reservationer varav några på ett sätt som inte är praxis. Som exempel kan nämnas att en ledamot har på ett styrelsemöte reserverat sig mot protokollet från stämman. Möjligheten att reservera sig mot beslut på stämman torde enbart ombuden ha. Möjligtvis kan en styrelseledamot göra en protokollsanteckning i samband med att stämman diskuteras i styrelsen. Ett annat tillvägagångssätt är att reservationer har inkommit efter avslutat möte. Praxis är att man anmäler reservation i anslutning till beslutet.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att formulera, och protokollföra, tydligare ekonomiska ramar vid beslut om aktiviteter. Vidare menar vi att det är lämpligt att bifoga ev. beslutsunderlag och rapporter till protokollen för att öka transparensen. Underlag som innehåller känsliga personuppgifter eller affärshemligheter bör naturligtvis inte biläggas protokollen.

Eftersom aikidoförbundet under flera år har gjort överskott jämfört med budget bör stämman överväga att sänka medlemsavgiften under ett antal år, alternativt besluta om ett engångsbidrag till samtliga medlemsföreningar baserat på medlemstal.

Vi tillstyrker att förbundsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för verksamhetsåret.

Södertälje 2018-03-08

Göteborg 2018-03-08

Henrik Söderquist

Jöran Fagerlund